SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
SPÓŁKI
UNIWERSYTECKIE CENTRUM ZDROWIA KOBIETY I NOWORODKA WARSZAWSKIEGO UNIWERSYTETU MEDYCZNEGO SP. Z O.O.
ZA ROK OBROTOWY 2025

UNIWERSYTECKIE CENTRUM ZDROWIA KOBIETY I NOWORODKA

WARSZAWSKIEGO UNIWERSYTETU MEDYCZNEGO Sp. z o.o.

Warszawa, dnia 27 maja 2026r.

Nazwa	Uniwersyteckie Centrum Zdrowia Kobiety i Noworodka Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Plac Sokratesa Starynkiewicza 1/3, 02-015 Warszawa
Kapitał zakładowy	324.400,00 zł (słownie: trzysta dwadzieścia cztery tysiące czterysta złotych 00/100

Organy Spółki

Zarząd:
prof. dr hab.Tomasz Kuczur – Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza
dr n. med. Maciej Romanowski – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
Bartosz Loba – Członek Rady Nadzorczej,
Kacper Starszyk – Członek Rady Nadzorczej.

I. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki jakie nastąpiły w roku obrotowym 2025, a także po jego zakończeniu do dnia przygotowania sprawozdania finansowego.

1. W czerwcu 2025 Warszawski Uniwersytet Medyczny zatwierdził sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Zarządu za rok 2024, jak również udzielił absolutorium z wykonywanych obowiązków dla wszystkich członków Rady Nadzorczej oraz Zarządu za rok 2024. Wymagana prawem dokumentacja została złożona terminowo przez Spółkę w Krajowym Rejestrze Sądowym.
2. Zarząd Spółki kontynuował rozpoczęte w roku poprzednim działania zmierzające do zwiększenia przychodów, w tym w szczególności w zakresie neonatologii i onkologii ginekologicznej, jak również w zakresie wspomaganych procedur rozrodu, gdzie dokonano znaczących nakładów finansowych na zakup sprzętu oraz zatrudniono dodatkowych lekarzy specjalistów.
3. Celem Zarządu była kontynuacja polityki zrównoważonego rozwoju Spółki, jak również utrzymanie płynności finansowej. Zbudowanie w latach 2023-2024 stabilnego zaplecza finansowego pozwoliło na funkcjonowanie Spółki w roku 2025 wyłącznie w oparciu o środki własne.
4. Spółka z powodzeniem realizowała w roku 2025 program polityki zdrowotnej „Leczenie niepłodności obejmujące procedury medycznie wspomaganej prokreacji, w tym zapłodnienie pozaustrojowe prowadzone w ośrodku medycznie wspomaganej prokreacji, na lata 2024-2028". Ugruntowało to pozycję Spółki jako ośrodka klinicznego zapewniającego kompleksową opiekę nad pacjentkami, włącznie z pełną diagnostyką i leczeniem niepłodności, co z kolei, pomimo gwałtownego spadku urodzeń w Polsce, zagwarantowało Spółce stabilny poziom realizowanych przychodów.

5. W roku 2025 zrealizowano kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na poziomie jak poniżej:

Świadczenia kontraktowane odrębnie	I półrocze 2025	II półrocze 2025	Rok 2025
Plan	20 989 639,50 zł	25 138 765,57 zł	46 128 405,07 zł
Wykonanie	21 195 266,53 zł	25 906 548,18 zł	47 101 814,71 zł
różnica	205 627,03 zł	767 782,61 zł	973 409,64 zł
% wykonania	101,0%	103,1%	102,1%
PSZ	I półrocze 2025	II półrocze 2025	Rok 2025
Plan	7 266 740,00 zł	8 852 369,00 zł	16 119 109,00 zł
Wykonanie	7 978 039,21 zł	8 314 339,32 zł	16 292 378,53 zł
różnica	711 299,21 zł	-538 029,68 zł	173 269,53 zł
% wykonania	109,8%	93,9%	101,1%

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wartość nadwykonań za rok 2025 nie została w całości sfinansowana przez płatnika. Jednocześnie należy nadmienić, iż Spółka w roku 2025 spłaciła do 100% zaliczkę pobraną przez poprzedni Zarząd w roku 2020 (w roku 2025 rozliczono w ramach zrealizowanych nadwykonań kwotę 550 tys. zł.)

6. Spółka nie prowadziła w roku 2025 współpracy z podmiotami na terenie Rosji i Białorusi, nie kierowała również oferty świadczeń do pacjentów z ww. państw, stąd nałożone na Rosję i Białoruś sankcje gospodarcze również nie miały żadnego bezpośredniego wpływu na sytuację Spółki i nie stanowiły bezpośredniego zagrożenia dla działalności Spółki.

II. Inwestycje realizowane w 2025 roku

1. W roku 2025 dokonano zakupu oraz modernizacji ze środków własnych oraz środków pozyskanych w ramach dotacji z Ministerstwa Zdrowia nowego sprzętu diagnostycznego i laboratoryjnego na łączną kwotę 1.490.749,53 zł., w tym zakupiono m.in:
   - Ultrasonograf ginekologiczno-położniczy Voluson Expert 20 BT25 o wartości 575.500,- zł.
   - Mikroskop odwrócony Nikon Eclipse TS2R z wyposażeniem o wartości 214.920,- zł.
   - Inkubator Babyleo TN 500 2 sztuki o łącznej wartości 259.200,- zł.
   - Stację uzdatniania wody w zabudowie szafowej o wartości 90.405,-zł.

   a także istotnie zmodernizowano infrastrukturę IT
2. Spółka ze środków własnych systematycznie dokonywała także modernizacji i wymiany niezbędnego wyposażenia; w roku 2025 wydatkowano na ten cel łącznie 117.823,52 zł.
3. Ponadto w roku 2025 dokonano ze środków własnych zakupu dokumentacji oraz licencji o łącznej wartości 103.560,67 zł. stanowiących wartości niematerialne i prawne, celem zwiększenia poziomu bezpieczeństwa danych cyfrowych oraz przygotowania do prace remontowych i modernizacyjnych budynku.
4. Realizacja Projektu finansowanego przez Agencję Badań Medycznych pn. „Ultranowoczesna detekcja zmian przednowotworowych i nowotworowych w kolposkopii cyfrowej dzięki sztucznej inteligencji – szansa na poprawę rokowania i zwiększenie przeżywalności pacjentek z rakiem szyjki macicy dzięki skutecznej diagnostyce” pozwoliła Spółce pozyskać środki trwałe o wartości 233.700,- zł. oraz licencje o wartości 3.690.000,- zł. stanowiące wartości niematerialne i prawne.

III. Strategiczne kierunki działania podejmowane w 2025r.

Podstawowym celem podejmowanych działań zarządczych w roku 2025r. była kontynuacja zrównoważonego rozwoju Spółki oraz utrzymanie wypracowanej stabilizacji finansowej.

IV. Przewidywany rozwój jednostki

Zarząd Spółki planuje w chwili obecnej dalszy stabilny rozwój Spółki.
Zarząd Spółki aktywnie poszukuje wszelkich zewnętrznych źródeł finansowania pozwalających zarówno na realizację nowatorskich procedur medycznych, jak też i stałe polepszanie bazy lokalowej i zapewnienie dostępności najnowocześniejszej aparatury medycznej.

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w roku 2025 realizowała planowo umowę zawartą z Agencją Badań Medycznych z projektem pn. „Ultranowoczesna detekcja zmian przednowotworowych i nowotworowych w kolposkopii cyfrowej dzięki sztucznej inteligencji – szansa na poprawę rokowania i zwiększenie przeżywalności pacjentek z rakiem szyjki macicy dzięki skutecznej diagnostyce".

Spółka stale rozwija zakres udzielanych świadczeń oraz poszerza ofertę badań i procedur medycznych, stosownie do aktualnej wiedzy medycznej. Rok 2025 był kolejnym rokiem sukcesów w leczeniu pacjentów w okresie prenatalnym. Nasz zespół medyczny, przy współpracy zespołów z obu Ameryk, przeprowadził z sukcesem historyczną operację w łonie matki – pierwszą w Europie i drugą (po Brazylii) na świecie - usunięcia przepukliny mózgowej u płodu w 26. tygodniu ciąży. Wymagało to ponadstandardowego zaangażowania zespołów medycznych oraz administracyjnych, celem terminowego pozyskania stosownych zgód, w tym zgody Komisji Bioetycznej, pozyskania stosownego ubezpieczenia oraz organizacji transportu lekarzy z USA i Brazylii.

Spółka jako ośrodek kliniczny Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego - sprawujący szerokie spectrum opieki medycznej nad kobietami, w tym kobietami w ciąży oraz parami starającymi się o potomstwo - w szczególności wyspecjalizowana jest w realizacji świadczeń zdrowotnych w zakresie diagnostyki i leczenia niepłodności, prowadzenia ciąży patologicznej, ciąży zagrożonej, ciąży wielopłodowej, jak również w obszarze neonatologii o III st. referencyjności.

VI. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Pełna informacja nt. sytuacji finansowej Spółki za rok 2025 przedstawiona jest w Sprawozdaniu finansowym za rok 2025 (z prezentacją danych porównawczych za rok 2024).

Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość 2024	Wartość 2025	% wzrostu/spadku
1.	Kapitał własny	42 669 550,60 zł	49 535 244,31 zł	16,09%
2.	Suma bilansowa	65 017 167,66 zł	75 247 515,30 zł	15,73%
3.	Należności długoterminowe	3 000,00 zł	3 000,00 zł	0,00%
4.	Należności krótkoterminowe	5 617 494,18 zł	7 102 143,31 zł	26,43%
5.	Zobowiązania krótkoterminowe	9 553 466,52 zł	11 405 622,71 zł	19,39%
6.	Przychody ze sprzedaży	61 926 368,75 zł	75 358 300,72 zł	21,69%
7.	Zysk netto	5 649 041,39 zł	6 865 693,71 zł	21,54%

8.	Środki pieniężne na rachunkach a vista	10 651 743,71 zł	5 624 660,27 zł	-47,19%
9.	Depozyty terminowe	3 250 000,00 zł	15 000 000,00 zł	361,54%
10.	Środki pieniężne na rachunkach bankowych i depozytach terminowych	13 901 743,71 zł	20 624 660,27 zł	48,36%
11.	Wskaźnik bieżącej płynności	2,20	2,60	17,89%
12.	Wskaźnik płynności szybkiej	2,08	2,50	20,54%
13.	EBIT (zysk brutto+odsetki)	7283521,50	8433705,18	15,79%
14.	Wskaźnik ROE (wskaźnik rentowności kapitału własnego)	13,24%	13,86%	4,69%

Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki:

rok	2023	2024	2025
Ilość porodów	1 136	1 206	1 298
Ilość hospitalizacji	5 694	6 020	6 139
ilość porad AOS	22 801	26 796	32 969
ilość porad IP	1 521	1 742	2 412

W roku 2025 oraz w chwili obecnej sytuacja finansowa Spółki była i jest stabilna.

Zarząd Spółki z niepokojem obserwuje drastyczny wzrost kosztów funkcjonowania jednostki. Pomimo znaczącego wzrostu wynagrodzeń w sektorze ochrony zdrowia w ostatnich 6 latach, presja płacowa pracowników medycznych i niemedycznych jest bardzo silna.

Podstawowe założenia gospodarcze na rok 2026 to:

- utrzymanie tendencji wzrostu przychodów ze sprzedaży,
- osiągnięcie dodatniego wyniku na sprzedaży,
- racjonalizacja kosztów,
- zwiększenie efektywności pracy przy zachowaniu poziomu jakości realizowanych świadczeń
- realizacja kolejnych projektów badawczo-rozwojowych, w tym we współpracy z Warszawskim Uniwersytetem Medycznym

Przewidywane działania w celu zwiększenia przychodów będą oparte głównie na dążeniach do zwiększania udziału świadczeń komercyjnych oraz nielimitowanych - w granicach możliwości klinicznych. W zakresie kosztów Zarząd Spółki w 2026r. planuje dalsze systematyczne kontrolowanie wydatków i ich racjonalizację.

VII. Informacja dot. struktury właścicielskiej, jednostkach i zakładach oraz udziałach w podmiotach obcych

Spółka na dzień 31.12.2025r. nie posiadała udziałów własnych, nie dokonywała nabycia udziałów własnych, jak również nie zbywała udziałów własnych w roku obrotowym.

Spółka w roku 2025 prowadziła działalność w we własnym budynku w lokalizacji Plac Starynkiewicza 1/3, jak również korzystała z pomieszczeń użyczonych przez Właściciela przy ul. Nowogrodzkiej na potrzeby prowadzonej dydaktyki i nie posiadała żadnych innych jednostek ani zakładów.
W roku 2025 nie uległa zmianie struktura właścicielska – właścicielem 100% udziałów jest Warszawski Uniwersytet Medyczny. Na dzień 31.12.2025 kapitał podstawowy Spółki wynosił 324.400,00 zł. i składał się z 6488 akcji o wartości nominalnej 50,00 zł. każda, opłaconych w pełnej wysokości, w tym w kwocie 319.400,00 zł. objętych aportem. Udziały uprzywilejowane nie występują.
Spółka w trakcie roku 2025 nie dokonywała również żadnych operacji w zakresie sprzedaży i nabycia udziałów jednostek obcych, tj. na dzień 31.12.2025r. nadal posiadała 800 udziałów w kapitale zakładowym spółki Parens Warszawa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością oraz jeden udział w kapitale rezerwowym Towarzystwa Ubezpieczeń Wzajemnych Polskiego Zakładu Ubezpieczeń Wzajemnych.

VIII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Przedmiotem działania procesu zarządzania ryzykiem w Spółce nie są ekonomiczne straty rozumiane jako przewaga kosztów prowadzonej działalności gospodarczej nad przychodami z tytułu jej prowadzenia, lecz straty powodowane: ubytkiem majątku trwałego lub obrotowego, koniecznością poniesienia nieplanowanych wydatków, wzrostem zobowiązań oraz utratą oczekiwanych korzyści.

1. Ryzyko znaczącego wzrostu kosztów zakupu materiałów i usług przy braku stosownej refundacji w wycenie świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Bardzo znaczącym ryzykiem jest ryzyko stagflacji i recesji, które spowodowałoby znaczący spadek sprzedaży świadczeń komercyjnych.
2. Ryzyko znaczącego wzrostu kosztów pracy związanego z realizacją ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
3. Ryzyko dotyczące kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, tj. zmiany wyceny punktowej świadczeń na realizację świadczeń limitowanych.
4. Ryzyko utraty personelu - Spółka swoją działalność opiera na wysoko wykwalifikowanym personelu medycznym oraz administracyjno-technicznym. Zmienne uwarunkowania na rynku pracy, zmiana wymogów Narodowego Funduszu Zdrowia, polityka kadrowa Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego mogą spowodować odpływ pracowników do innych jednostek, i to zarówno w grupie personelu medycznego, jak i niemedycznego
5. Ryzyko konkurencji - Spółka na rynku usług medycznych, w tym w szczególności w obszarze leczenia niepłodności, konkuruje z innymi podmiotami świadczącymi usługi tego samego rodzaju. Sposobem na ograniczenie ryzyka konkurencji jest ciągłe podnoszenie jakości świadczonych usług poprzez m.in. zatrudnianie wysoko wykwalifikowanego personelu, stosowanie nowoczesnego sprzętu i narzędzi medycznych, poszerzenie oferty świadczeń oraz stosowanie nowoczesnych i akceptowanych przez pacjentów nowoczesnych terapii.

Zarząd na bieżąco monituje aktualną sytuację Spółki oraz szacuje akceptowalny poziom ryzyk celem zapewnienia stabilizacji finansowej oraz stworzenia uwarunkowań do dalszego rozwoju Spółki.

Signed by /
Podpisano przez:

Tomasz Kuczur

Date / Data:
2026-05-27 11:09